



## Sareak Indartzen 2014, un ambicioso programa de Talleres Temáticos sobre Casos de Éxito

Prosiguiendo con las actividades del proyecto Sareak Indartzen, el Cluster pondrá en marcha a lo largo de 2014 Talleres Temáticos en los que se mostrarán casos de éxitos relacionados con las diferentes áreas estratégicas.

[Leer más...](#)

## El Cluster participa en una Jornada sobre internacionalización y logística

El Cluster de Alimentación de Euskadi ha organizado, junto al Cluster de Automoción (ACICAE) y el de Movilidad y Logística, una Jornada sobre Internacionalización y Logística, en la que han participado medio centenar de empresas.

[Leer más...](#)



## El Cluster celebra reuniones con responsables de diversos organismos

Los responsables del Cluster de Alimentación han celebrado diversas reuniones con miembros de diversos organismos, entidades y asociaciones tanto territoriales, como estatales e internacionales.

[Leer más...](#)



## Actualización del Observatorio Cluster

El Cluster ha actualizado su Observatorio con el nuevo informe de tendencias de trendwatching para el sector de Alimentos & Bebidas, con una nueva entrega de los análisis sectoriales (productos procesados de Pescado, Carne y Huevos) y el acceso a la Guía de Gestión de alérgenos en la Industria Alimentaria. Más información en web área de socios.

## HORIZON 2020 Programari buruzko Jardunaldia

Joan den urtarrilaren 31n, Europar Batzordearen HORIZON 2020 programari buruzko informazio jardunaldia egin zen, Bittor Oroz Sailburuordeak inauguratua. Jardunaldi horretan, programak eskaintzen dituen berrikuntzak eta "Elikagaien segurtasuna, nekazaritza eta basogintza iraunkorrak, itsasoaren, itsasoko eta barruko uren ikerketa eta bio-ekonomia" gizarte erronkaren ikerketa ildoen xehetasunak eman ziren. Informazio gehiago helbide honetan: <http://www.elika.net>

## Clusterreko Lan Taldeen Bilerak

Clusterreko Lan Taldeek hainbat bilera egin dituzte urtarrilean eta otsailean.

[Leer más...](#)

# Agenda 2014

## Sareak indartzen pone en marcha un Programa de Talleres Temáticos sobre Casos de Éxito

Los Talleres Temáticos se materializarán a través de la organización de once jornadas (una o dos al mes) en cada una de las cuales una empresa anfitriona, generalmente socia del Cluster (aunque puede haber experiencias de otros sectores), expondrá su caso de éxito, relacionado siempre con aspectos temáticos de interés general, vinculados a las cinco áreas, más una de Liderazgo, consideradas en su momento como estratégicas por parte de las empresas del Cluster de Alimentación de Euskadi.

De esta manera, uno o varios ponentes que pueden contar con la colaboración de otros expertos en la materia, expondrán en las propias instalaciones de la compañía, su experiencia en el terreno objeto de análisis, la compartirán con las personas asistentes a la jornada, responderán a las preguntas y dudas que puedan surgir entre los participantes, conocerán “in situ” las soluciones aportadas

al respecto, y analizarán en grupos de trabajo nuevas propuestas, ideas e iniciativas conjuntas que redunden en beneficio de todas las empresas presentes en las diferentes jornadas programadas. Las sesiones concluirían con una comida en la que los participantes podrán consolidar relaciones informales y una cultura corporativa y asociativa como miembros del Cluster.

La iniciativa está abierta a todos los responsables y equipos directivos de las empresas socias del Cluster, y cada una de las jornadas será puntualmente difundida entre la base societaria a fin de que las personas interesadas en participar puedan realizar su inscripción.

La primera jornada tendrá lugar en el mes de marzo, y la última en diciembre. A continuación se detalla el calendario-programa provisional, sujeto a posibles cambios.

Fecha	Área	Título
20 de Marzo	Compras y Logística	Eficiencia en la compra de energía eléctrica
10 de Abril	I+D+i y Calidad	Cómo implantar con éxito la norma IFSv6
8 de Mayo	Administración y Finanzas	La gestión del riesgo en las operaciones comerciales
5 de Junio	Comercial y Marketing	Cómo iniciar una estrategia de internacionalización
26 de Junio	Producción	Planificación de la producción. ¿Cómo adaptarse a la demanda del cliente?
10 de Julio	Liderazgo	Motivar para crecer
18 de Septiembre	I+D+i y Calidad	Nuevo reglamento de etiquetado de alimentos
9 de Octubre	Producción	Eficiencia industrial (energética) y control de costes
30 de Octubre	Comercial y Marketing	Conociendo (y comprendiendo) el lineal: ¿qué pasa una vez que entrego la mercancía?
13 de Noviembre	Administración y Finanzas	Optimización del uso de los sistemas informáticos como herramientas de mejora (distribución)
4 de Diciembre	Compras y Logística	Eficiencia en las operaciones internas de logística y almacén

## Jornada sobre Internacionalización y Logística

“La internacionalización de operaciones y logística no es un proceso intuitivo. Hay ciencia para gestionarla de forma eficiente y eficaz”. Bajo esta premisa, medio centenar de empresas vascas se reunieron en una jornada cuyo objetivo fue destacar el papel clave que juega la gestión de la cadena de suministro en el éxito de la internacionalización empresarial. Organizada por ACICAE –Cluster de Automoción de Euskadi-, Cluster de Alimentación y Cluster de Movilidad y Logística de Euskadi, estuvo presidida por Aitor Urzelai, director de Emprendimiento, Innovación y Sociedad de la Información del Gobierno Vasco.

Las sesiones se iniciaron destacando el papel de la gestión logística para abordar con éxito cualquier proceso de internacionalización. En este sentido, Aitor Urzelai reiteró la importancia de la innovación en estrategias y proyectos de gestión empresarial, con mención expresa a la gestión de la cadena de suministro. Junto a ello, destacó la existencia de un potente sector logístico en Euskadi, cuyos conocimientos y experiencia debemos aprovechar. Porque, según destacaron todos los ponentes, la internacionalización es un proceso que requiere un esfuerzo económico importante y los errores “salen especialmente caros”.

En cuanto a las condiciones de la empresa internacionalizada, Orkestra las resumía en tamaño suficiente, capacidad innovadora e innovación organizacional. Partiendo de esta base, para profesionalizar la gestión de la internacionalización y para minimizar errores, la empresa Globope presentó un modelo de análisis de nuevas implantaciones productivas, gestión de proveedores y gestión multiplanta que es una herramienta técnica de apoyo a la toma de decisiones. Este modelo se ilustró con la exposición de la experiencia, a modo de caso práctico, de una nueva planta productiva de la empresa Indar-Ingeteam en Estados Unidos. Según se explicó, el modelo Globope se aplicó des-



de la identificación de las necesidades hasta su puesta en marcha efectiva en Milwaukee.

La secuencia de la internacionalización se completó con varias experiencias. Ulma Handling Systems ahondó en el diseño y gestión de almacenes, un aspecto que debe responder a las nuevas necesidades en las cadenas de suministro. Por su parte, la empresa Natra ofreció la perspectiva de la internacionalización desde el punto de vista de la mejora de la gestión de una red con múltiples plantas exteriores. Cerró las sesiones la empresa RPK que explicó su experiencia de puesta en marcha de una nueva planta en el mercado indio, concluyendo que es fundamental acudir físicamente al mercado de destino. Las ponencias están disponibles en [www.mlcluster.com](http://www.mlcluster.com).



## Los Grupos de Trabajo del Cluster mantienen reuniones

Los Grupos de Trabajo del Cluster han mantenido diversas reuniones a lo largo de los meses de enero y febrero, entre las que destacan las siguientes:

### REUNION DEL COMITE EJECUTIVO

El 30 de enero se celebró en Zamudio la primera reunión del Comité Ejecutivo del Cluster, en la que entre otros temas se aprobó el Plan de Acción del proyecto Sareak Indartzen.

### REUNION GRUPO DE COMUNICACIÓN

El pasado 14 de febrero se reunió el Grupo de Comunicación del Cluster para tratar entre otros temas la organización del "Cluster Eguna", que se celebrará el próximo 28 de mayo en Bilbao, así como de la comunicación y convocatorias del proyecto Sareak Indartzen.

### REUNIÓN DE GRUPOS DEL PROYECTO SAREAK INDARTZEN

Durante el mes de febrero se han reunido los grupos "Interclus" del área de Comercial y Marketing de Sareak Indartzen en NATRA (Oñati), y "Food, drink & money" del área de Administración y Finanzas en ANGULAS AGUINAGA (Irura).



## El Cluster se reúne con diversos organismos

Los responsables del Cluster de Alimentación han celebrado diversas reuniones con miembros de diversos organismos, entidades y asociaciones tanto territoriales, como estatales e internacionales.

### **ENCUENTRO CON EL DIPUTADO DE INNOVACIÓN, DESARROLLO RURAL Y TURISMO DE GIPUZKOA**

El pasado 10 de enero se celebró un encuentro entre responsables del Cluster y el Diputado del Departamento de Innovación, Desarrollo Rural y Turismo de la Diputación Foral de Gipuzkoa, Jon Peli Uriguen, con objeto de dar a conocer la actividad del Cluster y buscar sinergias para el apoyo a las empresas asociadas. En las próximas semanas se organizarán reuniones informativas desde dicho Departamento para dar a conocer las distintas líneas de ayudas para 2014.

### **REUNION CON EL CLUSTER ALIMENTARIO DEL VALLE DEL EBRO**

El pasado 21 de enero el Cluster mantuvo un encuentro con los responsables del Cluster Alimentario del Valle del Ebro, FOOD+i con el objetivo de buscar temas en común para colaborar en proyectos intercluster y oportunidades para las empresas asociadas.

### **REUNIÓN CON DELEGACIÓN CHILENA**

El pasado 17 de febrero el Cluster mantuvo una reunión con una delegación compuesta por representantes institucionales y empresariales de la región de Los Lagos (Chile). Dicha reunión tuvo lugar en el marco de una gira que están realizando para la elaboración de su Estrategia Regional de Innovación, y en la que buscan experiencias exitosas para identificar y explorar posibilidades de colaboración y convenios institucionales y privados a futuro.



## agenda cluster 2014

4

marzo

### Reunión del Comité Ejecutivo del Cluster

El Comité Ejecutivo del Cluster de Alimentación celebrará reunión para analizar los aspectos organizativos de gestión relacionados con la actividad de la asociación.

19

marzo

### Reunión de la Junta Directiva del Cluster

La Junta Directiva del Cluster de Alimentación celebrará reunión para analizar los aspectos organizativos de gestión relacionados con la actividad de la asociación.

20

marzo

### Taller Temático sobre Eficiencia en la compra de energía eléctrica

Primer Taller Temático sobre Casos de Éxito que celebra el Cluster dentro de su proyecto Sareak Indartzen. En este caso el tema será la eficiencia en la compra de energía eléctrica. La empresa anfitriona será OKIN.

10

abril

### Taller Temático sobre I+D+i y Calidad

Segundo Taller Temático sobre Casos de Éxito que celebra el Cluster dentro de su proyecto Sareak Indartzen. En este caso el tema será "Cómo implantar con éxito la norma IFSv6".

8

mayo

### Taller Temático sobre la gestión del riesgo en las operaciones comerciales

Tercer Taller Temático sobre Casos de Éxito. En este caso el tema será la gestión del riesgo en las operaciones comerciales. La empresa anfitriona será GARAVILLA.

9

mayo

### Reunión del Comité Ejecutivo del Cluster

El Comité Ejecutivo del Cluster de Alimentación celebrará reunión para analizar los aspectos organizativos de gestión relacionados con la actividad de la asociación.

28

mayo

### Reunión de la Junta Directiva del Cluster

La Junta Directiva del Cluster de Alimentación celebrará reunión para analizar los aspectos organizativos de gestión relacionados con la actividad de la asociación.

### Cluster Eguna

Celebración en el Bilbao Arena de Miribilla (Bilbao) de la Asamblea General del Cluster y jornada de puertas abiertas con exposición de productos de las empresas socias.